

# Zertifikat

**Herr Peter K. Erlach**

ECE-Erlach Consulting & Engineering

hat erfolgreich die Weiterbildung zum

## **Certified Lean Manager**

absolviert.

Folgende Inhalte wurden in den Seminarbausteinen vermittelt:

- **Lean Erfolgstoos**
  - ◆ Wertstromdesign, Kanban, Heijunka, Führung mit PDCA, KVP, Qualität durch Lean Production, Mitarbeiterplanung
  - ◆ Relevante Aspekte der synchronen Montage: Analyse & Entwurf einer Fließfertigung, Zellenlayout, KVP in der Montagezelle
  - ◆ Montage in U-Form: Austaktung und Soll-Ablauf entwickeln, Gestaltung von Standards und Formblättern, Table Top Simulation
- **Das Synchron Produktionssystem mit Hitoshi Takeda**
  - ◆ Konzeption und Umsetzung eines Synchronen Produktionssystems
  - ◆ Methoden & Tools zu Durchlaufzeitverkürzungen, Qualitätssteigerungen und Erhöhung der Produktivität
  - ◆ Gemeinsame Erarbeitung von Verbesserungsmaßnahmen LIVE am Shopfloor gemeinsam mit Hitoshi Takeda
- **Führen & Coachen im Lean-Prozess**
  - ◆ Toyotas Werkzeuge und Führungsverhalten: Nordsterndenken, Wertstrommanagement, Mentor-Mentee, A3-Thinking, Coaching- und Verbesserungszyklen
  - ◆ Modernes Führungsverhalten: Kommunikation, Sokratische Gesprächsführung und Shopfloor Management
  - ◆ Prozessorientierte Verbesserung, PDCA, lernende Organisation, Zielzustandsdenken, Mitarbeitermotivation, Verhaltensmuster & Haltungen

Eschborn/Ts., 18. März 2014



Prof. Dr. Kai Furmans  
Karlsruher Institut für Technologie  
(KIT)



Nicole Wohnhaas  
Management Circle AG

**MANAGEMENT CIRCLE®**  
BILDUNG FÜR DIE BESTEN



## 修了証

*Abschlussurkunde*

会社名 : ECE-Erlach Consulting & Engineering in Graz  
*Firma*

氏名 : Herr Peter K. Erlach  
*Teilnehmer*

貴方は、当社がカール・ツァイス社で開催する「武田仁ライブ：同期生産方式」（平成二十五年十一月二十七日から二十九日）において改善実習を熱心に研修し、その考えと実行力及び概念を習得されたことをここに証します。

*Hiermit bescheinigen wir Ihren engagierten Einsatz bei der Durchführung des Kaizen-Seminars „Das Synchron Produktionssystem Hitoshi Takeda LIVE“ (27. bis 29. November 2013) bei der Fa. Carl Zeiss AG. Sie haben sich dabei die Denkweise und Konzepte der Synchronen Produktion sowie Fähigkeiten zu deren Umsetzung angeeignet.*

平成二十五年十一月二十九日

*29. November 2013*

日本エス・ピー・エス経営研究所  
*S · P · S Management Consultants JAPAN*

マネジメントサークル  
*Management Circle*

武田仁

*Nicole Wohnhaas*

武田仁 Hitoshi Takeda  
代表取締役 (*Geschäftsführer*)

ウォーンハース Nicole Wohnhaas  
プロジェクト・マネジャー (*Projektmanager*)